# 防衛省防衛研究所 安全保障国際シンポジウム

2012年10月26日 ホテルグランドパレス (東京)

### 「防衛力の戦略的マネージメント―変革の方向性と課題―」

#### 開会の辞

高見澤 將林 (防衛研究所所長)

#### 防衛副大臣挨拶

長島 昭久(防衛副大臣)

#### 特別講演

野中 郁次郎 (一橋大学名誉教授)

「動的組織能力―自律分散型リーダーシップとフラクタル組織軽―」

# 第 1 セッション: 「組織のイノベーション |

(報告者)

エドワード・ルトワック (戦略国際問題研究所 (CSIS) 上席研究官)

「軍事におけるイノベーション―基本に戻る―|

齋藤 隆 (日立製作所顧問、元統合幕僚長)

「組織イノベーション」

山内 康英 (東京大学客員研究員)

「防衛力のイノベーションと組織的知識創造」

(司会) 吉崎 知典 (防衛研究所 理論研究部長)

#### パネルディスカッション:「戦略的マネージメントとは?」

(パネリスト) (アルファベット順)

マイケル・クラーク (英国王立統合軍防衛安全保障問題研究所 (RUSI) 所長)

エドワード・ルトワック (CSIS)

野中 郁次郎 (一橋大学)

齋藤 隆(日立製作所)

山内 康英 (東京大学)

(議長) 吉崎 知典(防衛研究所)

#### 基調講演

マイケル・クラーク (RUSI) 「戦力とイノベーション |

## 第2セッション:「防衛力の変革の方向性と課題|

(報告者)

ウィリアムソン・マーレー(オハイオ州立大学名誉教授)

「作戦環境評価―それは敗戦に向けた準備か? |

ポール・コーニッシュ (バース大学教授)

「21世紀の国家戦略―不確実性下の軍事におけるイノベーション」

高橋 杉雄(防衛研究所 主任研究官)

「『動的防衛力』の構築へ|

(司会) 吉崎 知典(防衛研究所)

# 第3セッション: 「防衛力の変革に向けた各国の取り組み」

(報告者)

アンドリュー・デービス(オーストラリア戦略政策研究所(ASPI)研究部 長)

「21世紀のオーストラリアの防衛力管理」

イ・サンジン (韓国国防大学教授)

「民間リソースの活用による防衛力の強化―韓国の取り組み」

ロバート・ダルシュ(スウェーデン国防研究所(FOI)主任分析官)

「冷戦後のスウェーデンの安全保障・国防政策」

アルン・クマル・シン(戦略研究家、元海軍中将)

「軍事力の戦略的マネージメント―インドの取り組み」

(司会) 吉崎 知典 (防衛研究所)

## 総合討議:「防衛力の戦略的マネージメント」

(討論者) (アルファベット順)

マイケル・クラーク (RUSI)

ポール・コーニッシュ (バース大学)

ロバート・ダルシュ (FOI)

イ・サンジン (韓国国防大学)

エドワード・ルトワック (CSIS)

ウィリアムソン・マーレー(オハイオ州立大学)

齋藤 隆(日立製作所)

アルン・クマル・シン (戦略研究家)

高橋 杉雄(防衛研究所)

山内 康英 (東京大学)

(議長) 吉崎 知典(防衛研究所)

#### 閉会の辞

山本 頼人 (防衛研究所副所長)